

北海道大学 社会の認識『社会体験ワークショップ』

# 地域金融機関の使命とキャリア形成

北洋銀行 地域産業支援部  
高橋 智之

2024年4月16日





1. 北洋銀行について
2. 自己紹介
3. これまでのキャリアで学んだこと
4. お伝えしたいこと



北洋銀行グループは、2018年12月「北洋SDGs宣言」を表明し、地域の持続的成長支援と社会的課題の解決に取り組んでおります。なお、SDGsに関連するプレスリリースには、該当するSDGsのアイコンを明示しております。  
【SDGs】2015年の国連サミットで採択された、持続可能な世界を実現するための2030年までの国際目標。17のゴールと169のターゲットで構成される。

北洋銀行グループ経営理念：お客さま本位を徹底し、多様な課題の解決に取り組み、北海道の明日をきりひらく

## 銀行の三大業務

### ① 預金業務

会社や個人などからお金を預かる業務。銀行は預入られたお金に対し利息をお支払いします。

預金

利息

### ③ 為替業務

お金の受渡を現金ではなく、銀行口座間の資金移動等によって行う業務。銀行は手数料を申受します。

手数料

サービス提供

### ④ 金融商品販売

投資信託、生命保険等の金融商品の販売も行っています。生活設計に関わる商品を取り扱っており、お客様のニーズやライフプランにあったご提案を行っています。

### ② 融資業務

利子

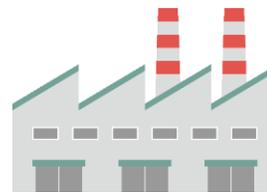
お金を必要としている個人や会社、地方公共団体等に融資(貸付)する業務です。銀行は融資先から利子を申受します。

融資

個人

企業

地公体等

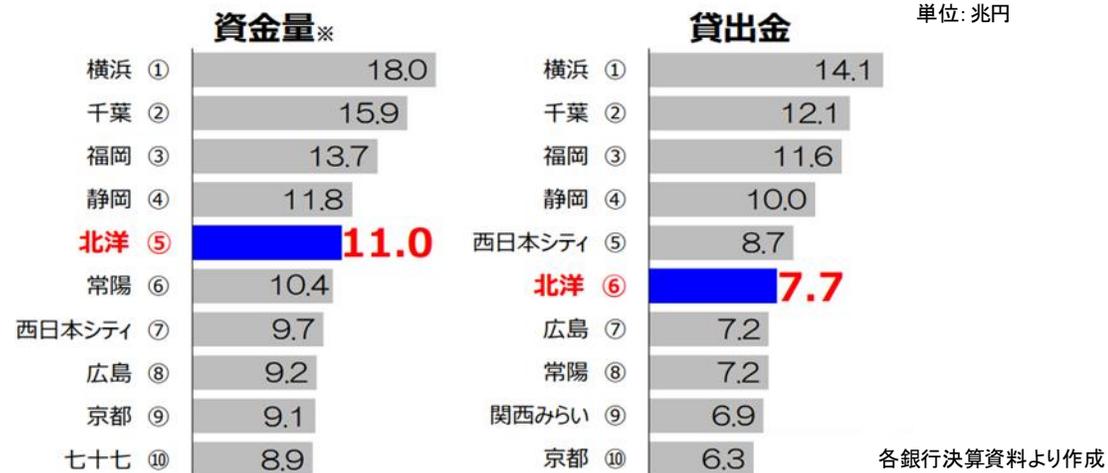


ほっくー

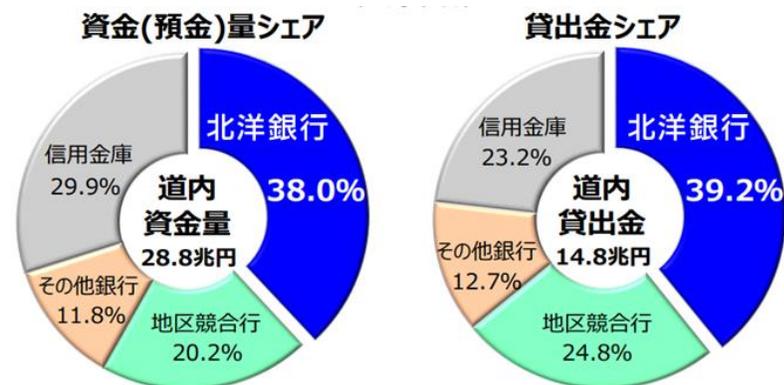
# 1. 北洋銀行について ① 概要

名称	株式会社 北洋銀行
代表者	取締役頭取 津山 博恒
創立	1917 (大正6) 年8月20日
本店所在地	〒060-8661 札幌市中央区大通西3丁目7番地
資本金	1,211億円
従業員数	2,421名 (2023.9.30現在)
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場 札幌証券取引所
店舗・事業所数	道内169店舗 東京1店舗 振込専用支店1店舗 合計171店舗 海外駐在員事務所3カ所(大連・上海・バンコク)
連結子会社	(株)札幌北洋リース(リース業務) (株)札幌北洋カード(クレジットカード・信用保証業務) 北洋ビジネスサービス(株)(銀行事務代行業務) ノースパシフィック(株)(信用保証業務) 北洋証券(株)(証券業務) (株)北海道共創パートナーズ (コンサルティング・人材紹介・M&Aアドバイザー業務)

## 全国の地域金融機関で5~6番目に位置

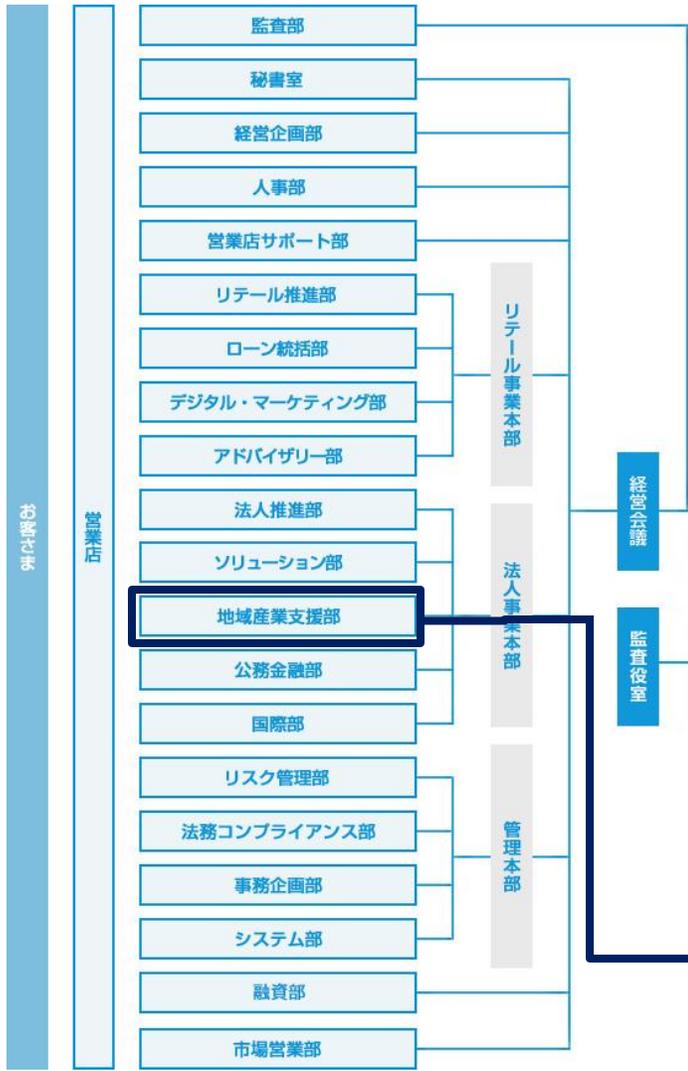


## 北海道内のシェアは圧倒的トップ



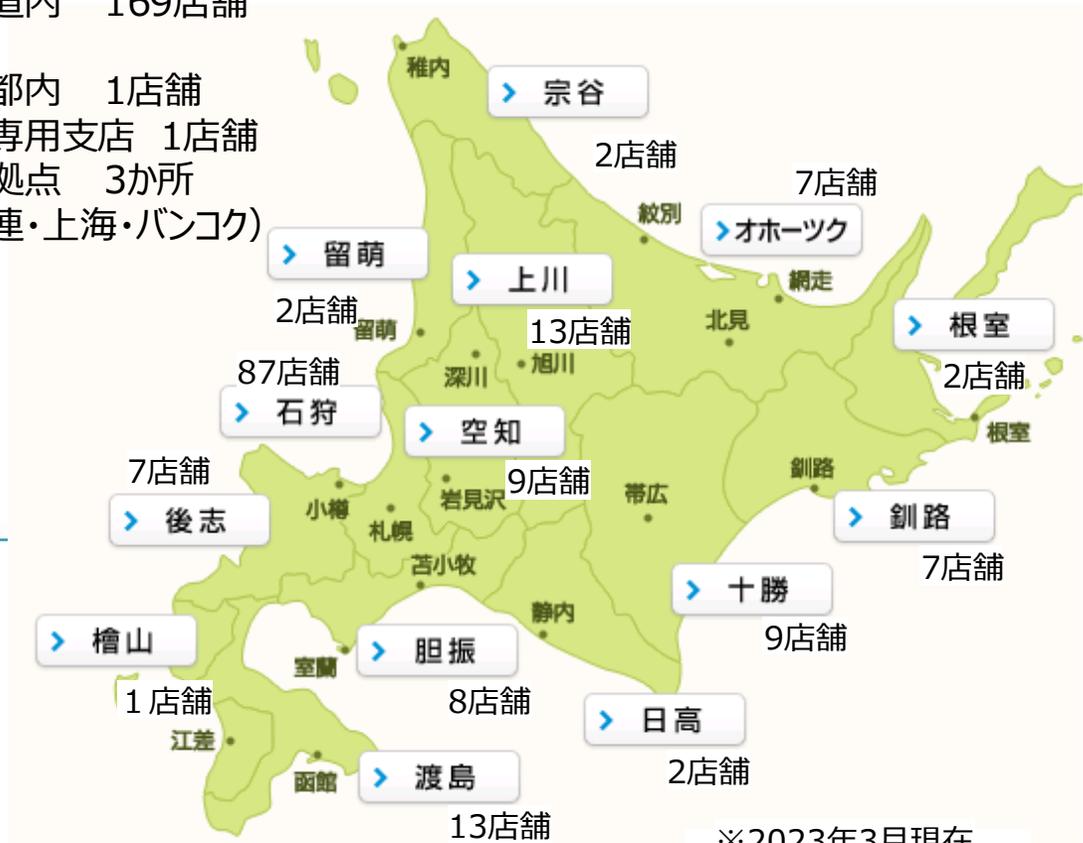
・道内に本支店のある国内銀行（たけふ、ゆうちょ銀行、整理回収機構除く）および信金の残高に基づきシェア  
 ・預金は譲渡性預金含む（道内信金の譲渡性預金については、全国の信金の譲渡性預金残高から推計）  
 ・シェアについては切り捨てにより合計が100%になりません。  
 (出所) 日本銀行「都道府県別預金・現金・貸出金」、信金中金 地域・中小企業研究所「全国信用金庫概況」  
 「信金中金月報（3月データは現時点で未公表のため、2月データを使用）」、各行決算説明資料等により推計

# 1. 北洋銀行について ② 組織図・店舗網



北海道内 169店舗

東京都内 1店舗  
 振込専用支店 1店舗  
 海外拠点 3か所  
 (大連・上海・バンコク)



※2023年3月現在

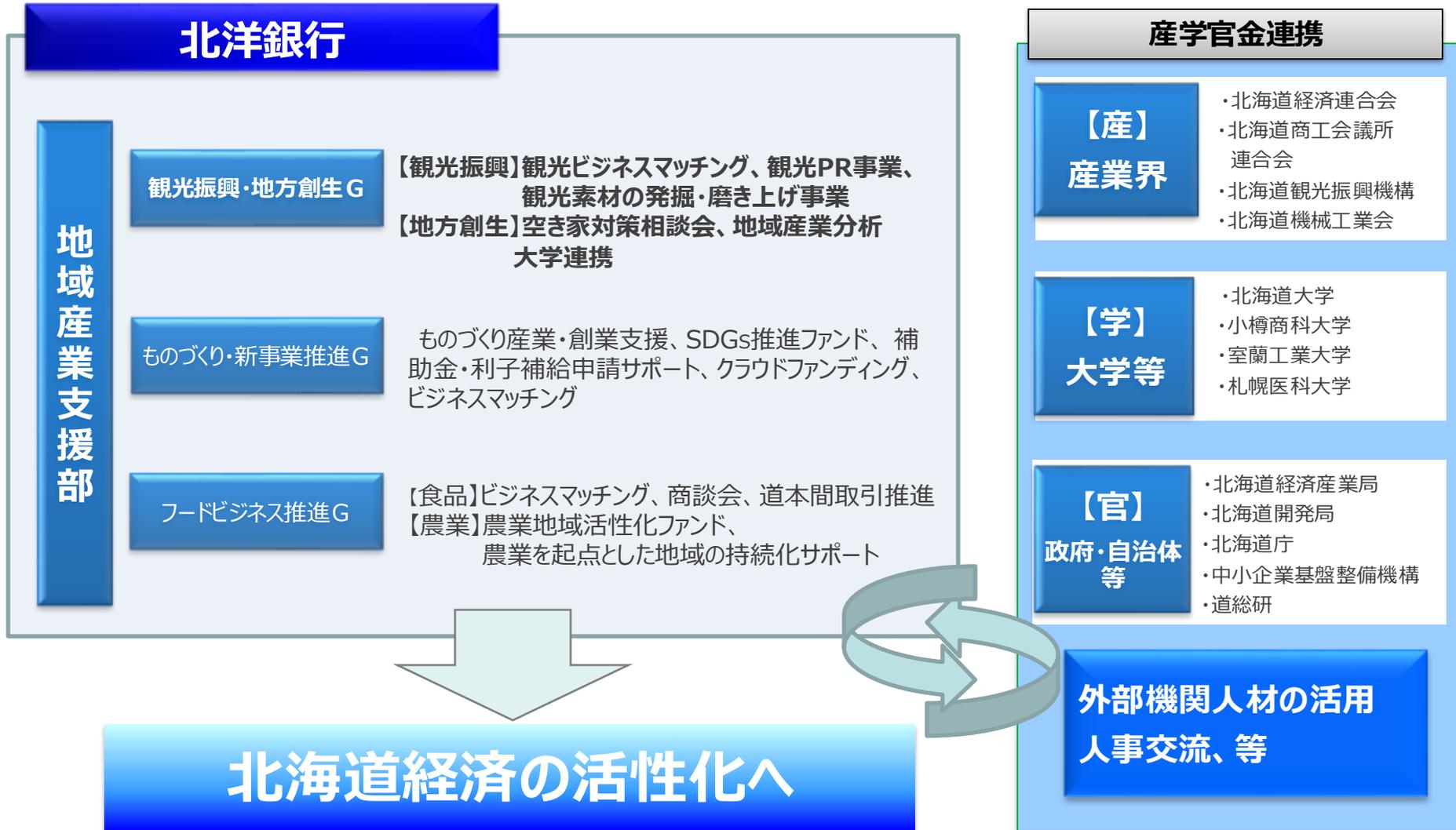
- 観光振興・地方創生G
- フードビジネス推進G
- ものづくり・新事業推進G



こわんた

# 1. 北洋銀行について ③ 地域産業支援部とは

お客さま・地域から最も信頼されるパートナーを目指し、北海道の明日をきりひらくために、積極的に「産学官金連携」を推進しています



きたこん

## 観光商談会の開催

- 日時：2023年8月31日（木）〈対面〉  
会場：池袋サンシャインシティ5階（東京）
- 日時：2024年1月30日（火）〈オンライン〉  
会場：大和証券本社コンファレンスホール（東京）

### 北海道

ホテル、観光協会、  
観光関連事業者等



### 首都圏

JTB、ジャルパック、ANA X、  
楽天グループ、文藝春秋、  
JTBバブリッシング等



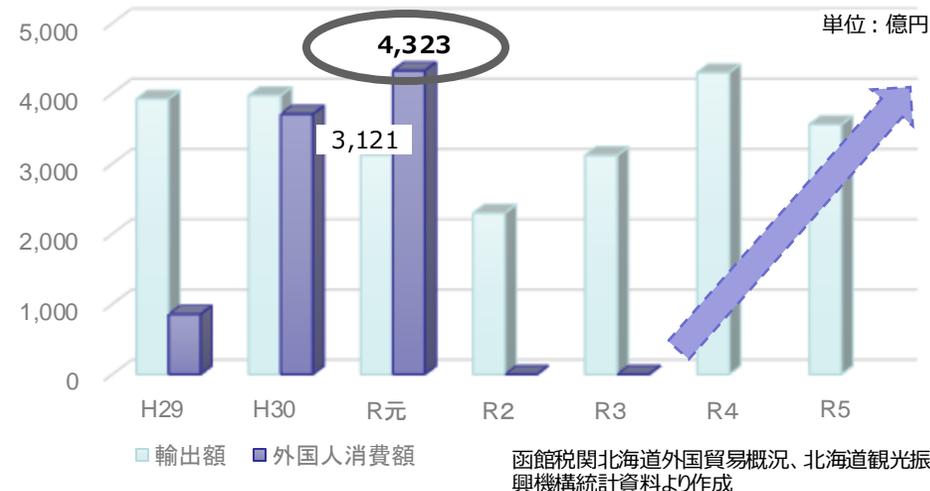
## 大通観光プロモーション

- 北洋大通センター（※）の1Fスペースを、北海道と連携し、自治体や観光関連団体、民間企業による観光プロモーションの場として無償提供中
  - 2020年の開始から延べ289団体が利用
- ※札幌駅前通りと大通公園が交差する、北洋銀行本店のビル



## ご参考

### 北海道の輸出と外国人消費額



- コロナ前令和元年（2019年）の外国人旅行客の消費額4,323億円は、同年道内輸出額3,121億円を1,000億円上回る。
- インバウンドの本格回復、円安によりコロナ前の水準に回復する事が期待。
- インバウンド消費は貿易収支上の「輸出」に相当。北海道の持つポテンシャルから、コロナ前の水準を超える主要産業になる可能性あり。

# 1. 北洋銀行について ⑤ 地域産業支援部 地方創生の取組事例

## 函館のまちづくり会社への出資

- 函館西部地区は、異国情緒漂う街並みと函館山と函館港を臨む景観が特徴的な人気の観光エリア。
- 一方で近年は、造船・水産業の衰退による人口減少や新市街地への人口流出により、空地・空き家が増加。
- 未活用の歴史的建物も多く、景観・街のブランドイメージ棄損、観光業への悪影響が懸念。



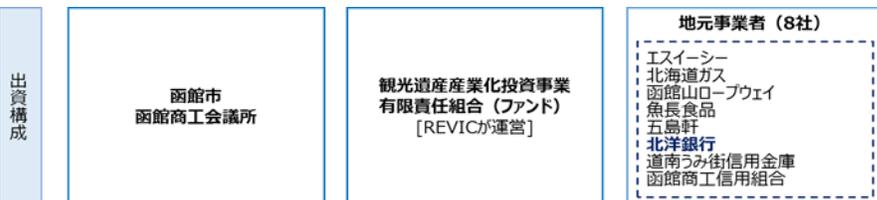
### ◆(株)はこだて西部まちづくRe-Design

設立 2021年7月29日

資本金 50百万円

(函館市40%、民間60%)

北洋銀行出資、監査役



### ① 旧北海道庁函館支庁庁舎 2022年8月

◆ 1910年に建築された北海道夕景文化財

◆ 西部地区発祥の有名飲食店とタッグを組み、函館西武地区の歴史・景観を体感できる滞在施設にリニューアル

### ② 旧大洋漁業函館営業所 2023年5月

◆ 旧海産物商→一般住宅の「函館様式」と呼ばれる和洋折衷物件

◆ リニューアル後は、TOPPANのDXデザイン拠点「ICT KOBO HAKODATE」として活用中

# 1. 北洋銀行について まとめ

## 地域金融機関としての使命

- 北洋銀行は、北海道を拠点とする地域金融機関
- 北海道/お客さまの「サステナブル」をサポートすることが、北海道の持続的な成長につながる
- 中期経営計画「新たな成長へのチャレンジ」～お客さま、地域と共に持続可能な成長を～



**着実に実施し、地域に貢献することが、地域金融機関の使命**

『新たな成長へのチャレンジ』～お客さま、地域と共に持続可能な成長を～

■ 計画期間：2023年4月～2026年3月

### 経営理念

お客さま本位を徹底し、  
多様な課題の解決に取り組み、  
北海道の明日をきりひらく

### 今後の経営の方向性

- 「北海道の明日をきりひらく」経営を強化。北海道の未来への成長をサポートし、持続可能な地域社会の実現に貢献する。
- 持続的成長の行き詰まりに直面している事業者に、新たな成長を見出すサポートを行う。
- お客さま・地域社会・株主・従業員、それぞれのステークホルダーに貢献し、持続可能な地域金融機関経営を確立する。

### 長期ビジョン

**環境・社会への貢献投資と経済成長投資を両立し、  
未来志向の豊かな地域社会の実現に貢献する**

～ 道内企業のサステナブル経営／一人ひとりのサステナブル生活設計をサポート ～

《 当行グループが考える『サステナブルな状況』 》

#### 道内『法人』

- 環境変化への対応や新事業の創出などを通じて、成長していく状況。
- コロナ禍などで苦しんだ企業の経営改善が図られ、新たな成長に向かう状況。

#### 道内『個人』

- 個人が抱える多様な課題、人生100年時代の老後長期化に伴う資産の不安が解決され、安心して豊かな生活を過ごせる状況。

#### 道内『地域』

- 環境関連や情報技術などの未来志向型の新産業創出や、農業や観光など北海道の基幹産業成長が実現。域外からの投資・消費が呼び込まれ、地域社会が豊かになる状況。

北洋銀行グループの『サステナブルな状況』

北海道/お客さまの『サステナブル』をサポートすることで、  
当行の持続的な成長につなげていく。



北洋銀行 地域産業支援部  
観光振興・地方創生グループ 管理役

高橋 智之

出身 北海道 釧路市  
年齢 50歳  
(1974.3.26生)  
家族 妻と二人暮らし  
趣味 海外旅行  
中国語・英会話  
おいしいもの探し  
モットー 今日より若い日は来ない

### 大学卒業後の歩み

### 主な出来事

22歳

#### 1996年 大学卒業後、北洋銀行入行

- 釧路、札幌、旭川の支店、本部の個人融資部門を経験

●

1997年 拓銀破綻

34歳

#### 2008年 中国勤務① 日系メガバンクへ派遣

- 日系進出企業の担当。帰国後は国際部、釧路の支店に勤務

●

2008年 北京五輪  
リーマンショック

40歳

#### 2014年 中国勤務② 大連駐在員事務所長

- 道内企業の進出、貿易相談、現地情報の収集

●

2014年 ソチ五輪  
葛西選手銀メダル

43歳

#### 2017年 帰国：本店営業部

- 道内を代表する企業の担当グループに配属

●

2017年 トランプ大統領  
就任

47歳

#### 2021年 阿寒観光協会まちづくり推進機構 出向

- 観光施策立案・実施、DMCの運営

●

2019年 コロナウイルス  
第一例確認

49歳

#### 2023年 地域産業支援部（現職）

- 観光振興・地方創生関連施策の企画立案・実施

●

2022年 ロシアによる  
ウクライナ侵攻



まりりす

## 2. 自己紹介 ② 中国での赴任地 遼寧省大連市

### 【大連市概況】

人口 : 603.6万人

気温 : 最高32.7度、最低-16.7度

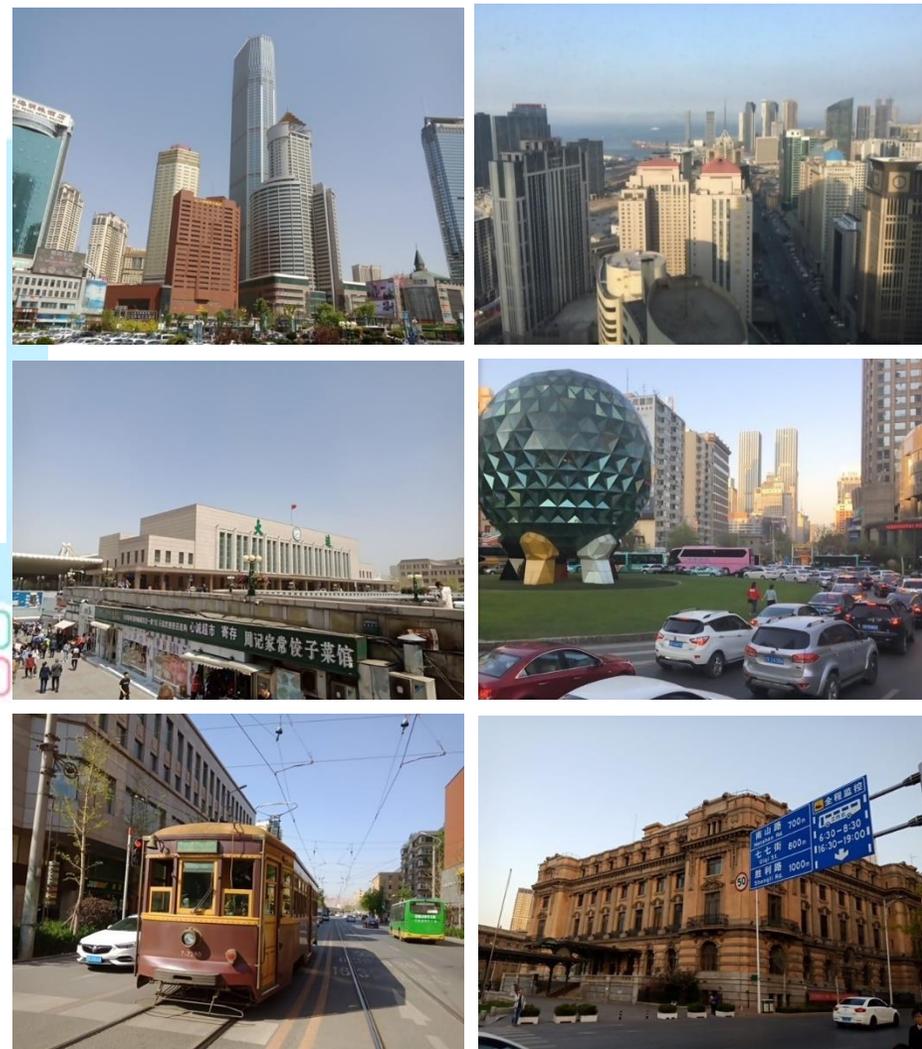
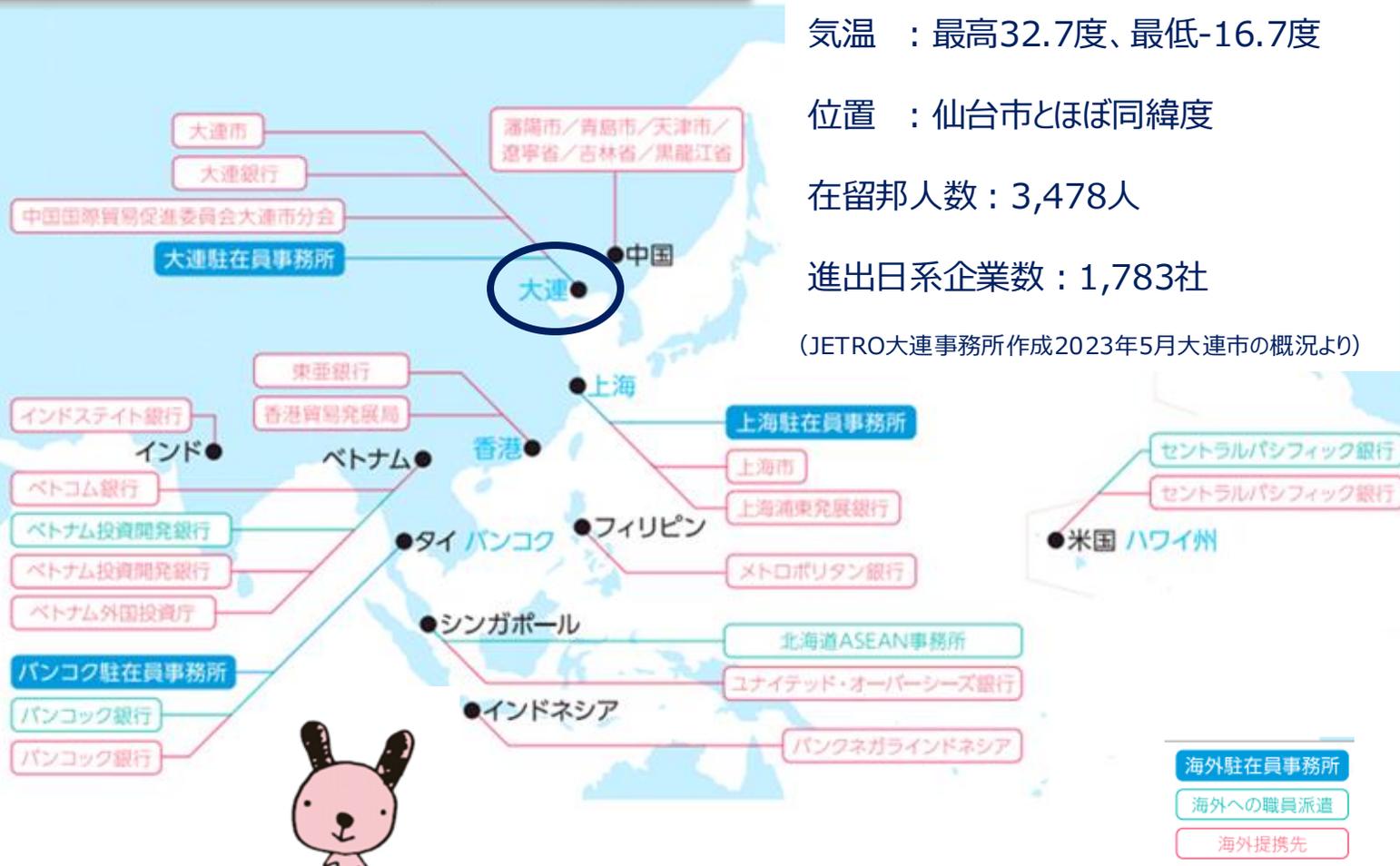
位置 : 仙台市とほぼ同緯度

在留邦人数 : 3,478人

進出日系企業数 : 1,783社

(JETRO大連事務所作成2023年5月大連市の概況より)

### 北洋銀行の海外ネットワーク (2023年3月現在)



## 2. 自己紹介 ③ 写真

### 中国勤務



### 阿寒観光協会出向



### 3. これまでのキャリアで学んだこと ①

#### 初めての中国赴任

- 2008年、34歳で中国の日系メガバンクに出向。日系進出企業約100社を担当。3名の中国人部下を持つチームリーダーとなる
- チームに半期毎の収益目標が与えられ、評価は単純明快「収益達成率」



- 頼りになる（数字を上げる）上司とならなければ部下の信頼を失う。彼らの評価（ボーナス、昇進、将来）に直結するので、上司を見る目は非常にシビア
- ⇒ 最初は「お手並み拝見。北海道の地銀から派遣された人に何が出来る？」



- 部下との対話、取引先との交渉に真摯に取り組む。その土地の文化・歴史的背景を尊重  
現地の言葉、習慣を理解しようとする「気持ちと行動」が相手に伝わる
- ⇒ **徐々に実績が上がり、チーム目標達成！**



- マネジメント経験。相談に対し逃げない。物事に対し真剣に向き合うこと
- 新しい価値観/文化を受け入れること
- 語学力の重要性（気持ちだけでは伝わらない）



もりほー

#### 学んだこと

## 3. これまでのキャリアで学んだこと ②

### 仕事全般から

#### 1. 身だしなみは基本中の基本

相手を不快にさせない、その場に適した格好で (First impression is the last impression)  
(おしゃれは休日に楽しもう！)

#### 2. 成功可否は、準備で決まる

下準備、調査は念入りに  
孫子の兵法「敵を知り、己を知れば百戦危うからず」(知己知彼, 百戦不殆)

#### 3. 物事を先送りしない

先送りしても誰も代わりにやってくれない  
(Yesterday you said tomorrow)

#### 4. 継続は力なり

地道な努力が実を結ぶ (坚持就是力量)  
1年超のオンライン英会話継続率6%、フィットネスジム4%



もぎゅ

### 3. これまでのキャリアで学んだこと ③

#### 私の仕事のモチベーション

- これまでの自分の経験・キャリアを生かせる仕事を通じて、お取引先に感謝され、銀行内でも必要とされる瞬間があるとき
- 自分の担当業務が、地域金融機関の使命である、地域経済活性化に繋がっていると感じる時

#### 辛いときどうする？

- 困ったら、悩んだら一人で悩まず相談
- 仕事は楽しいばかりではない。時には失敗もあるのは当たり前
- ベストを尽くした結果の失敗には意味あり。次につながる
- たまにはリフレッシュ（私の場合は海外旅行・おいしいものを食べることで気分転換）

## 4. 終わりに 本日まで参加の皆さんにお伝えしたいこと

### ①チャレンジ精神

- 自分で興味を持ったことは積極的にチャレンジしよう  
Don't mind から Nice Try! への時代に

### ②自分の強みを作ろう

- 「このことは誰にも負けない」得意分野を見つけよう  
仕事に関係ない分野でもOK

### ③何のために働くか知ろう

- 生きるためにお金は必要。そのために自分を・家族を犠牲にしますか？  
自分と家族の幸せと健康があつてこそ。そして社会貢献も

### ④自分を守る知識を得よう

- 世の中には悪い人間も存在。詐欺や犯罪から身を守る正しい知識を  
身に着けよう。契約は慎重に

### ⑤前向きに・明るく

- 笑う門には福来る  
万が一の時のために最大限の備えをしつつ楽観的に過ごす

ありがとうございました！

